

PLAN RADA

Kao nositelj liste članova Dinama pod nazivom „Dinamo iznad svih“ te kandidat za predsjednika Kluba, a istovremeno i predsjednika Izvršnog odbora, sukladno članku 28. stavak 2. Statuta te članku 6. Pravilnika o izborima, predstavljam svoj Plan upravljanja Klubom u idućem mandatnom razdoblju od četiri godine. Navedeni Plan svoj temelj ima u programu liste „Dinamo iznad svih“ koju predvodim na predstojećim klupskim izborima.

Svjestan značaja koje mjesto Predsjednika našeg Kluba ima u životu sportskog diva kakav je Dinamo dodatno potaknutog ulogom Izvršnog odbora čiji bi predsjednik istovremeno bio, u svojem radu vodit ću se ovlastima koje mi daje Klupski Statut, u svakom trenutku vodeći računa o samostalnosti rada klupske Uprave, uz uvažavanje specifične težine svih upravljačkih tijela (Skupština, Nadzorni odbor, Izvršni odbor, Uprava, dopredsjednik Kluba). Potaknut ću integrirano djelovanje svakog od navedenih tijela a sve za dobrobit i unaprjeđenje Dinama.

Moj rad bit će zasnovan na ovim načelima:

1. **Načelu neovisnosti** od ikakvih utjecaja različitih interesa, a osobito onih zasnovanih na nezakonnosti i bilo kojoj drugoj vrsti ponašanja, protivnih ciljevima, djelovanjima i djelatnostima Dinama
2. **Načelu javnosti Kluba** osobito kroz odredbe statuta, ali i drugih klupskih akata kojima će biti osigurana transparentnost i prezentacija svih segmenata klupskog djelovanja članovima, navijačima i drugoj zainteresiranoj javnosti
3. **Načelu nespojivosti** bilo koje pozicije u Klubu s nezakonitim postupcima i djelovanjem usmjerenim prema nanošenju materijalne i nematerijalne štete Klubu (potrebno je klupskim aktima odrediti kriterije kojima započinje nespojivost rada u Klubu s detektiranim štetnim i protuzakonitim ponašanjima, pri čemu treba voditi računa o presumpciji nevinosti)
4. **Načelu unutarnjeg ustroja** Kluba zasnovanog na transparentnosti, zakonitosti i stručnosti lišenog bilo kakvog oblika sukoba interesa

Na temelju ovih načela, kroz svoje djelovanje dat ću čvrstu podršku upravljačkim tijelima Kluba da u postupcima koji se vode protiv bivših čelnika Kluba u potpunosti štite pravni, financijski i svaki drugi interes Dinama. Težit ću prema upućivanju prijedloga rješenja kojima će biti napravljen efikasn i sustav interne i eksterne revizije u cilju sprječavanja razlika u pravnim tumačenjima određenih procesnih situacija koje su dovele do toga da u prošlosti najviše tijelo Kluba donese odluke koje su u konačnici Dinamu uskratile financijsko obeštećenje zbog protupravne materijalne koristi bivših čelnika Kluba koje su kao takve definirali sudovi u RH.

Trenutno se naš Klub nalazi na ozbiljnoj prekretnici svojeg djelovanja.

- Nakon 20-godišnjeg modela upravljanja, donošenjem novog klupskog Statuta utemeljene su značajne promjene kojima punoljetni, poslovno sposobni članovi na izborima biraju manjinski dio Skupštine (25 od 60 članova).
- Vlada RH, Grad Zagreb i Crkva su pred tripartitnim međusobnim sporazumom kojim bi trebali riješiti pitanje mogućnosti korištenja zemljišta na kojem se nalazi stadion Maksimir te će u narednom razdoblju biti raspisan međunarodni arhitektonski natječaj, a potom i natječaj za dodjela prava građenja investitoru u novi stadion na, za mene jedinoj prihvatljivoj lokaciji – na Maksimiru. Na ove činjenice nadovezuje se i nužda određivanja lokacije na kojoj će Dinamo posloovati, trenirati i igrati svoje utakmice.
- Smatram potrebnim da sva upravljačka tijela Dinama svojim odgovornim djelovanjem u okviru statutarnih ovlasti, osiguraju organizacijsku, administrativnu, financijsku i sportsku stabilnost Kluba. To prvenstveno uključuje ustroj sportskog (nogometnog) segmenta Kluba, kao nukleusa osnovnog djelovanja Dinama. Kadrovska posloženost toga vitalnog dijela Kluba treba imati svoju hijerarhiju:
 1. Sportski direktor; 2. Struka prve momčadi na čelu s glavnim trenerom; 3. Nogometna škola; 4. Skautska služba; 5. Nogometna analitika; 6. Logistika – liječnička služba/fizioterapeutska služba/služba stadionskog održavanja;

Nadalje, smatram da Uprava, ovlaštena za zastupanje Kluba u poslovnom smislu, treba kontinuirano raditi na smanjenju fiksnih rashoda te podizanju razine fiksnog dijela prihoda.

To je nužno, jer su klupski prihodi previše izloženi приходima iz UEFA natjecanja i temeljeni na odštetama proizašlih iz izlaznih (prodajnih) transfera naših igrača.

Ovo su okviri mojeg djelovanja kao predsjednika Kluba, a istovremeno i predsjednika Izvršnog odbora. Unutar toga okvira, sukladno svojim statutarnim ovlastima, isključivo inkluzivnim djelovanjem usmjerenim prema unaprijeđenju Kluba inicirat ću konkretne postupke u odnosu na sljedeće teme:

1. FINANCIJE

GNK Dinamo je u razdoblju od 2016. do 2022. godine ostvario 380,5 milijuna eura prihoda te 365,8 milijuna eura rashoda.

Višak prihoda nad rashodima je 14,7 milijuna eura. U strukturi prihoda, 122,4 milijuna eura odnosi se na priljev sredstava od plasmana i rezultata u UEFA natjecanjima te 207,7 milijuna eura od transferne prodaje igrača. U totalu je to gotovo 87% ukupnih prihoda.

Kada analiziramo rashode, oko 60% odlazi na plaće igračima i trenerima te na stipendije i nogometnu školu. Na posredovanja kod odlaznih i dolaznih transfera trošak je oko 18% od ukupnih rashoda.

Iz navedenog je jasno da su Dinamove financije uokvirene varijabilnim приходima i fiksnim rashodima, promjenjivim u dijelu koji se odnosi na posrednike u

K

transferima – nepredvidivi su rezultati prijelaznih rokova pa onda samim time i taj dio rashoda.

Dinamovu prihodovnu stranu u bitnome obilježava visoki stupanj izloženosti prema prihodima iz UEFA -e i na ime odšteta od prodaje igrača. Već smo spomenuli da je to oko 87%.

Na temelju ovih osnovnih financijskih pokazatelja, kroz svoje djelovanje zalagat ću se za **povećanje prihodovne strane van prihoda iz europskih natjecanja i prodaje igrača** kroz kadrovsko ekipiranje i organizacijsko proširenje odjela klupskog marketinga te širenje maloprodajne mreže, kako u Gradu Zagrebu tako i širom Hrvatske.

Nadalje, smatram da je uz zadržavanje prava iz postojećih igračkih ugovora, potrebno **drugačije plaćanje ugovora igrača i trenera**, tako da plaća ima fiksni dio te varijabilni, u direktnoj korelaciji s ostvarenim sportskim rezultatima.

Inzistirat ću i na **smanjenju posredničkih naknada i njihovo ograničavanje** između preporuka FIFA-e (3%) i maksimalno 10% od ostvarenih transfernih prihoda u pojedinom poslu. Nisu mi prihvatljivi primjeri iz prijašnjih godina gdje su pojedine transferne odštete podijeljene i u omjerima 50-50 na relaciji igrač - Klub ili su posrednicima plaćane posredničke naknade i do 20% transferne odštete.

Smatram da je potrebno kroz aktivaciju Dinama u Sportskom savezu Grada Zagreba te ZNS-u **povećati donacije Grada Zagreba**, kroz programe javnih potreba u sportu i potpore vrhunskom sportu. Taj prihod posljednjih šest godina linearno pada te je u prihodima 2022. godine iznosi manje od 3%. To Dinamo, kao nesumnjivo najznačajniji zagrebački sportski brand ne zaslužuje i stoga ću podržati Upravu u aktivnostima koje će dovesti do povećanja tih iznosa.

Zaključno, u četverogodišnjem ciklusu klupska Uprava treba težiti uspostavljanju balansa između knjigovodstvenih bilanci i financijskog tijeka, smanjenju rashoda, osobito s osnove posredničkih naknada i plaća igrača i trenera kroz uspostavljanje ravnoteže između ostvarenih sportskih rezultata kao generatora klupskih prihoda i troškova za plaće i drugih naknada 1. momčadi odnosno posredničkih provizija i ostvarenih prihoda s osnove izlaznih transfera.

2. STADION

Uvodno želim odmah otkloniti sve eventualne nedoumice – ako budem izabran za predsjednika Dinama, ali već i samim ulaskom liste koju predvodim u Skupštinu, odbacujem svaku mogućnost da po svojoj osnovnoj profesiji – arhitekta – sudjelujem u bilo kojem od faza izgradnje novog stadiona na Maksimiru.

Stadion Maksimir je dom GNK Dinamo već stotinjak godina i mora to i u budućnosti ostati. Da bi to bilo moguće nužno je u najkraćem mogućem roku u dogovoru s gradom

Zagrebom, kao vlasnikom zemljišta, pokrenuti projekt rekonstrukcije i dogradnje te stvoriti nogometni centar dostojan 21. stoljeća.

Pri tome je nužno voditi računa o pravilima licenciranja propisana pravilnicima UEFA-e i HNS-a.

Model korištenja bi prema uvriježenim europskim standardima trebalo biti pravo građenja ili koncesija uz minimalnu godišnju naknadu na primjereni rok koji bi omogućio prihvatljivo financiranje. Takav rok ne bi trebao biti kraći od 60 godina.

Rok realizacije projekta koji bi sadržavao stadion za cca 35 000 gledatelja, svu nužnu sportsku infrastrukturu (pomoćne terene, nogometnu školu, kamp...) te potrebne komercijalne sadržaje nužne za funkcioniranje kluba (gastonomiju, hotel, parking, trgovini u funkciji kluba...) bio bi cca četiri godine od finalnog dogovora s Gradom Zagrebom.

Sama realizacija je moguća na dva načina koji ovise o odabranom organizacijskom modelu:

Rekonstrukcija

Projekt bi bilo moguće realizirati kroz četiri faze i pri kojoj bi se rušile pojedine tribine, zadanim redom i nadomještale novim tribinama u jednogodišnjem ritmu. Cijeli projekt bi tako u realizaciji trajao cca 4 godine uz dodatnu godinu pripreme. Troškovi realizacije bi bili cca 20% veći u odnosu na varijantu novogradnje zbog dužeg vremena gradnje, no u tom slučaju bi se kroz cijelo vrijeme rekonstrukcije mogle odigravati utakmice na stadionu.

Novogradnja

Uz pripremni rok od godine dana bilo bi nužno paralelno izgraditi polumontažni stadion za cca 10 000 gledatelja na lokaciji Svetice te nakon pripreme realizirati kompletno novi stadion na mjestu postojećeg u roku od 2 godine. Ova varijanta je vremenski kraća za cca godinu dana i povoljnija financijski uz pretpostavku da se zamjenski stadion nakon izgradnje novog preseli na lokaciju u neki drugi grad.

Oba modela su provjerena i odluka o odabiru će isključivo ovisiti o finalnoj studiji izvedivosti koja će biti transparentno prezentirana zainteresiranoj javnosti.

3. STATUT

Pozdravljam trud pojedinaca i udruga koji je doveo do toga da netom usvojeni Statut kroz svoje odredbe otvori Klub prema članovima i navijačima, ali smatram da „klupski ustav“ ima nekoliko ozbiljnih deficita te ću inicirati promjene statuta u dijelu:

- Odredbe da u skupštinu iz tzv. Prve izborne jedinice ulazi samo jedna lista, ona s najvećim postotkom osvojenih glasova. Naime, smatram da ovakva odredba nije u dovoljnoj mjeri demokratska te ne slijedi očitovanja demokratske volje članova koji su izašli na izbore. Stoga ću se zalagati za promjenu prema kojoj će u **Skupštinu moći ući svaka lista iz prve izborne jedinice koja na izborima dobije minimalno 10% glasova izašlih članova**. Proporcionalno izbornom rezultatu lista će imati broj članova skupštine.

- Ovlasti izvršnog odbora Kluba - smatram da nije dobra ovolika koncentracija moći u rukama jednog klupskog tijela jer prema sadašnjim odredbama, predsjednik izvršnog odbora i to klupsko tijelo prema općim i nejasnim kriterijima bira natpolovičnu većinu (60%) članova skupštine, 85% izvršnog odbora, nadzorni odbor i upravu Kluba. Smatram da tu odredbu treba mijenjati te **dio ovlasti izvršnog odbora smanjiti i prebaciti u nadležnost klupske skupštine**.

4. ČLANSTVO

Dinamo je krajem 2017. godine imao nešto manje od 10 000 članova, da bi početkom 2023. godine imao oko 2,5 puta više članova. Prethodnu godinu završili smo s cca 32 000 članova. Evidentan je kontinuirani rast članova, i s obzirom na to potrebno je **osnažiti kadrovski kapacitet odjela članstva** kako bi taj osjetljivi dio klupskog odnosa s članovima bio podignut na još višu razinu i osigurao povećanje broja članova.

Potrebno je kontinuirano **raditi na promociji Kluba i njegovih vrijednosti** u cilju klupske popularizacije i **povećanja broja članova**, kako u RH, BiH, ali u zemljama Europe, SAD-a i drugim dijelovima svijeta gdje je prisutna hrvatska iseljenička zajednica. U ukupnom broju članova zanemarivi je postotak članova van RH i smatram da to treba promijeniti jer nije realni pokazatelj klupske popularnosti među hrvatskim iseljeništvom.

U smislu realizacije i veće zastupljenosti simpatizera i navijača iz iseljeništa predložio bi osnivanje Kluba bivših Dinamovih igrača, u sklopu kojega bi bivši Dinamovi igrači i treneri, uz koordinaciju i logistiku Kluba, sudjelovali u promociji vrijednosti i tradicije Dinama.

Zbog toga bih inicirao organiziranje Plavih noći kao okupljanja Dinamovaca, u svim dijelovima Hrvatske, ali periodički i u drugim zemljama. U vezi toga, bilo bi potrebno od strane Uprave uspostaviti model i kriterije izvedbe kako bi ti događaji bili primjereni Dinamovoj veličini i ugledu.

Radi boljeg razumijevanja i artikuliranja članskih prijedloga, kritika i zahtjeva, a cijeneći ambasadorsku ulogu klupskih povjerenika među članstvom na terenu (preko 50% članova je učlanjeno preko svojih povjerenika), predložiti ću uspostavljanje **Vijeća povjerenika**.

To savjetodavno tijelo imalo bi od 9 do 11 povjerenika iz različitih regija, poželjno izabranih od samih povjerenika (Klub u svakom trenutku ima 60 – 80 povjerenika) koje bi onda meni kao predsjedniku Kluba i Izvršnog odbora, a onda posredno i Upravi koja

vodi poslovanje davalo prijedloge i ideje za unaprjeđenje odnosa Kluba i članova. U navedeno Vijeće bi, u skladu s vlastitom prosudbom, mogli biti uključeni i predstavnici navijačkih udruga.

5. UKLJUČIVANJE DINAMA U HNS / ZNS – OSNIVANJE UDRUGE PRVOLIGAŠA

Mišljenja sam da Dinamova pozicija u Zagrebačkom nogometnom savezu i Hrvatskom nogometnom savezu nije adekvatna i primjerena poziciji koju Dinamo ima u hrvatskom klupskom nogometu i nacionalnoj reprezentaciji. Dovoljno je podsjetiti da je 14 igrača reprezentacije na svjetskom prvenstvu u Rusiji prošlo kroz Dinamov sustav kao i da je Dinamov doprinos razvoju pa i opstanku hrvatskog klupskog nogometa iznimno velik.

Stoga ću se zalagati za **ostvarenje pune suradnje sa ZNS-om** kroz ulazak klupskih djelatnika u njegove upravljačke strukture te kroz kontinuiranu suradnju i pomoć Dinama zagrebačkim nogometnim klubovima. S obzirom na logičku povezanost, sličnu suradnju treba ostvariti i s nogometnim savezom Zagrebačke županije.

Iako razumijem da je članstvo u najvišim upravljačkim tijelima HNS-a moguće jedino kroz aktivno sudjelovanje u radu matičnog nogometnog saveza, **izostanak članstva klupskog predstavnika u najvišim tijelima upravljanja HNS-a nije dobar** i takva inferiorna pozicija Kluba nije primjerena značaju Dinama za hrvatski nogomet.

S obzirom na to da je klupski nogomet u materijalnim i infrastrukturnim poteškoćama, a istovremeno je najlukrativniji i visoko kvalitetan sportski i marketinški proizvod, svojim djelovanjem ću poticati Upravu da u cilju što boljeg pozicioniranja HNL-a postigne zajednički nazivnik s ostalim prvoligašima i **ponovno uspostavi Udruženje prvoligaša**. U tom smislu, a vodeći se negativnim primjerima iz prošlosti, treba izbjeći da Udruga bude podređena bilo čijim protekcijama i parcijalnim interesima već je potrebno **profesionalizirati njeno vodstvo** u segmentu organizacije, marketinga, sigurnosti i ukupne logistike.

6. INTEGRACIJA DJELOVANJA

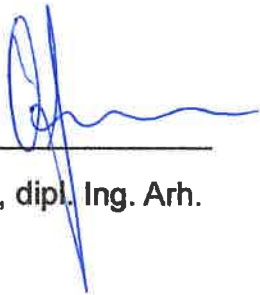
Svojim djelovanjem poticat ću integraciju Dinama s vodećim dionicima zagrebačkog i hrvatskog sporta, jer smatram da Klub treba uspostaviti jasnu i konkretnu suradnju s klubovima drugih sportova, osobito iz Zagreba, koji dijele isto ime s nama, poput KK Dinamo, OK Dinamo, Futsal Dinamo itd.

7. NULTA STOPA TOLERANCIJE NA NASILJE

Zalažem se za nultu stopu tolerancije na bilo koji oblik nasilja, rasne i druge diskriminacije kao i ponašanja zbog kojih naš Klub trpi ikakvu, materijalnu i nematerijalnu štetu. Stoga podržavam što se klub već niz godina u nogometu i društvu svojim aktivnostima zalaže za jednakost, ravnopravnost i pozitivno ponašanje, kao i što promovira stav da pirotehnici, nasilju, rasizmu i diskriminaciji nije mjesto u nogometu i društvu. Zato podržavam projekt klupske Zaklade NEMA PREDAJE – "FAIR PLAY NA TRIBINAMA", u sklopu kojega Dinamo donira svojoj Zakladi određene novčane iznose prikupljene za svaku utakmicu, domaću i međunarodnu, na kojoj Klub nije kažnjen zbog uporabe pirotehnike ili drugih kažnjivih ponašanja od strane svojih navijača.

Dinamo i Zaklada Nema predaje u ovom projektu donirali su do sada **58.796,20 eura** te su **pomogli ukupno 14 udruga** s područja cijele Hrvatske. U ovom trenutku traje treće izdanje ovog projekta i snažno ću podržavati ove i sve druge dobre primjere integracije Dinama i Zaklade sa zajednicom u kojoj djeluju.

U Zagrebu, 15. veljače 2024. godine



Otto Barić, dipl. Ing. Arh.